



SOMMAIRE

Message du Président	p 6-7
Le Conseil d'Administration	p 8-9
L'équipe dirigeante	p 10
La Fondation en chiffres	p 11
 <i>BEAUTY FOR A BETTER LIFE</i>	 p 13
Les soins de socio-esthétique	
Les formations d'excellence	
 <i>FOR WOMEN IN SCIENCE</i>	 p 23
Le Prix International	
Les programmes régionaux et nationaux	
Pour les filles et la science	
 Conclusion	 p 45



MESSAGE DU PRÉSIDENT

CONCENTRER NOS FORCES ET AUGMENTER NOTRE IMPACT AU SERVICE DES FEMMES

L'année 2025 a ouvert un chapitre décisif pour la Fondation L'Oréal. Avec l'arrivée d'une nouvelle équipe dirigeante, dont je salue la qualité et la détermination, nous avons réaffirmé notre ambition : défendre, avec une exigence renouvelée, la place des femmes dans notre société.

Ce combat est un impératif. Dans un monde où les obstacles se multiplient et les inégalités s'enracinent, notre mobilisation se veut totale, vigilante et, surtout, plus efficace que jamais. Pour y parvenir, nous avons fait de 2025 l'année de la clarté stratégique autour de deux axes majeurs.

Premier axe, la puissance de l'impact. Nous avons choisi de concentrer nos forces là où elles sont les plus transformatrices. En structurant nos programmes pour mieux mesurer leurs effets et en renforçant leur complémentarité, nous décuplons nos efforts sur les leviers capables de changer durablement les trajectoires de vie.

Je suis convaincu que la Fondation dispose aujourd'hui d'une force de frappe unique pour porter une voix plus haute et plus claire, ancrée dans les réalités du terrain et toujours, au service des femmes.

Second axe : la dynamique d'ouverture et de l'internationalisation. Notre programme emblématique L'Oréal-UNESCO *Pour les Femmes et la Science* a continué d'étendre sa portée mondiale, soutenant désormais plus de 4 900 chercheuses dans 140 pays. Mais notre ambition va plus loin : éveiller et encourager les vocations scientifiques dès le plus jeune âge.

À ce titre, le déploiement mondial que nous avons annoncé en 2025 du programme *Pour les Filles et la Science*, avec le soutien de l'UNESCO, est une immense fierté. En agissant dès le lycée, nous œuvrons à améliorer la perception des métiers scientifiques et à briser les stéréotypes de genre avant qu'ils ne deviennent des plafonds de verre.

À cet égard, je tiens à remercier chaleureusement Audrey Azoulay. Durant ses huit années à la tête de l'UNESCO, elle a été une alliée précieuse qui a porté avec conviction et détermination la cause des femmes en science. Son engagement pour faire progresser notre partenariat a donné à notre combat une portée internationale à la hauteur des enjeux.

Quant à notre engagement pour l'inclusion par la beauté, il continue de prouver sa pertinence. En France comme à l'international – notamment avec nos salons de soins solidaires en Europe et Asie – le programme *Beauty for a Better Life* accélère son déploiement, ouvrant de nouvelles voies d'insertion et de dignité par l'accès aux soins gratuits de socio-esthétique et par la formation professionnelle.

Accompagner, révéler, propulser : la Fondation L'Oréal continuera d'assumer cette responsabilité avec une constance absolue. Forte de la conviction que chaque action ciblée est une pierre posée pour transformer en profondeur la société tout entière.

JEAN-PAUL AGON

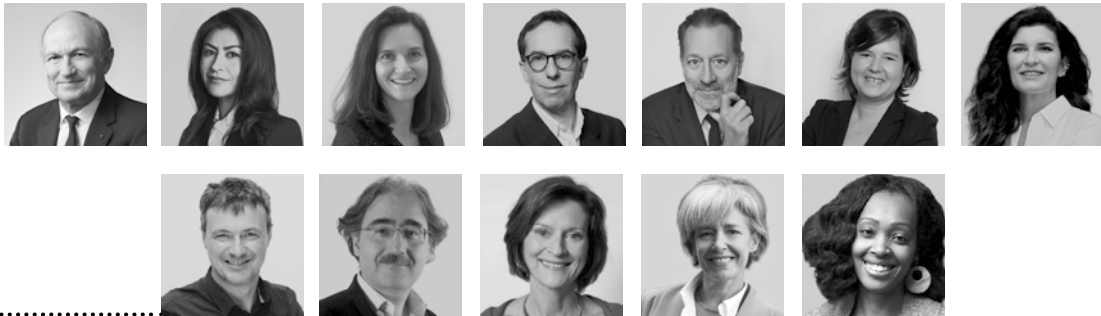
PRÉSIDENT DE LA FONDATION L'ORÉAL,
PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
DE L'ORÉAL

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2025

La Fondation L'Oréal s'appuie sur une gouvernance engagée, au service de sa mission et de son impact.

Son Conseil d'Administration réunit des personnalités aux expertises complémentaires, issues du Groupe L'Oréal et de la société civile. En 2025, il s'est réuni à deux reprises, en avril et en décembre. Ensemble, ils ont défini les grandes orientations de la Fondation, approuvé son budget, voté les projets et évalué les résultats.

Par la diversité de leurs parcours et de leurs regards, les membres du Conseil contribuent à porter une vision exigeante, à la fois ancrée dans les réalités de terrain et tournée vers les enjeux de long terme. Ils veillent à ce que chaque initiative s'inscrive dans une dynamique de transformation durable, au bénéfice des femmes et de la société.



Les administrateurs internes L'Oréal

Jean-Paul Agon
Président de la Fondation
L'Oréal, Président du Conseil
d'Administration de L'Oréal

Ezgi Barcenas
Directrice Générale de la
Fondation L'Oréal et de la
Responsabilité Sociétale et
Environnementale de L'Oréal

Christel Biojout
Directrice des Relations Humaines
Europe L'Oréal Luxe

Nicolas Hieronimus
Directeur Général de L'Oréal

Jean-Claude Le Grand
Directeur Général des Relations
Humaines de L'Oréal

Charlotte de Tilly
Directrice Adjointe de la
Responsabilité Sociétale et
Environnementale de L'Oréal

Delphine Viguié
Directrice Générale de
l'Innovation et de la Prospective
de L'Oréal

Les administrateurs externes

Benjamin Blavier
Délégué Général du Centre
Français des Fonds et Fondations,
Coprésident et Cofondateur
d'Article 1, Président-Fondateur
de L'Ascenseur

Maurice Corcos
Chef du département de
Psychiatrie de l'adolescent à
l'Institut Mutualiste Montsouris

Mireille Faugère
Conseillère-Maître honoraire à
la Cour des Comptes, ancienne
Directrice Générale de l'AP-
HP, Présidente France d'Amref
Health Africa, Administratrice
indépendante d'emeis

Claudie Haigneré
Astronaute, ancienne Ministre
déléguee à la Recherche et aux
Nouvelles Technologies, puis aux
Affaires européennes, ancienne
Présidente d'Universcience

Yvonne Mburu
Fondatrice et Directrice Générale
de Nexakili

L'ÉQUIPE DIRIGEANTE

La Fondation L'Oréal s'appuie sur une équipe engagée au quotidien, dont la composition a évolué en 2025, dans une dynamique de continuité et d'ouverture. L'arrivée de nouveaux profils et d'une nouvelle direction accompagne le développement des actions de la Fondation, en lien avec ses priorités et ses ambitions, en France comme à l'international.

L'équipe conçoit, pilote et fait évoluer les initiatives, tout en contribuant à leur rayonnement. En lien étroit avec les équipes intégrées et les partenaires de terrain, elle accompagne leur déploiement et leur visibilité, au service des orientations du conseil d'administration. Par la complémentarité de ses expertises, elle fait vivre les engagements de la Fondation et inscrit son action dans la durée, là où les besoins s'expriment.

« L'action de la Fondation L'Oréal repose sur une promesse concrète : transformer les vulnérabilités en capacité d'agir. Qu'il s'agisse de faire de la beauté un levier de reconstruction sociale ou de promouvoir l'excellence scientifique au féminin, nous accompagnons les femmes pour qu'elles reprennent le contrôle de leur destin. »

Ezgi Barcenas, Directrice Générale de la Fondation L'Oréal et de la Responsabilité Sociétale et Environnementale de L'Oréal

Ezgi Barcenas
Directrice Générale de la Fondation L'Oréal et de la Responsabilité Sociétale et Environnementale de L'Oréal

Pauline Avenel-Lam
Directrice Exécutive de la Fondation L'Oréal et Directrice Générale du Fonds L'Oréal pour les Femmes

Caroline Nègre
Directrice du Programme Pour les Femmes et la Science de la Fondation L'Oréal

Hayatte Maazouza
Directrice du Programme Beauty for a Better Life de la Fondation L'Oréal

Sophie Le Corre
Directrice de la Communication de la Fondation L'Oréal



LA FONDATION EN CHIFFRES EN 2025

Le programme d'action pluriannuel initial s'élève à un montant de 50 000 000 € (cinquante millions d'euros), dont le versement en numéraire sera effectué selon l'échéancier suivant :

- 10 M€ (dix millions d'euros), à compter de la publication au Journal Officiel de l'autorisation de prorogation de la Fondation d'Entreprise, et au plus tard le 31 décembre 2022,
- 10 M€ (dix millions d'euros), au plus tard le 31 décembre 2023,
- 10 M€ (dix millions d'euros), au plus tard le 31 décembre 2024,
- 10 M€ (dix millions d'euros), au plus tard le 31 décembre 2025,
- 10 M€ (dix millions d'euros), au plus tard le 31 décembre 2026.

Le Fondateur a décidé en 2025 de la majoration du programme pluriannuel selon l'échéancier suivant :

- 2 M€ (deux millions d'euros) au plus tard le 31 décembre 2025,
- 2 M€ (deux millions d'euros) au plus tard le 31 décembre 2026.

En 2025, le montant de 54 000 000 € (cinquante-quatre millions d'euros) mentionné ci-dessus (incluant la majoration décidée en 2025) a été majoré de 1 979 268 € au titre de la mise à disposition gratuite (du personnel, des frais engagés par le personnel, des locaux et du matériel). Ce qui porte le montant global du programme pluriannuel à 61 571 596 € (soixante-et-un millions cinq-cent-soixante-et-onze mille cinq-cent-quatre-vingt-seize euros).

Conformément à l'alinéa 3 de l'article 19-1 de la loi n°87-571 du 23 juillet 1987 modifiée, cette majoration a été déclarée par signature de l'avenant n° 4 aux statuts en date du 21/04/2026 et dépôt de ce courrier auprès de la Préfecture de Paris.

Le Fondateur a versé 12 000 000 € (douze millions d'euros) en 2025, soit un budget disponible de 11 546 417 € (onze millions cinq-cent-quarante-six mille quatre-cent-dix-sept euros) après imputation du déficit constaté à fin 2024 à hauteur de 453 583 € (quatre-cent-cinquante-trois mille cinq-cent-quatre-vingt-trois euros).

Conformément aux nouvelles normes comptables, les aides financières octroyées sont dorénavant comptabilisées dès l'engagement donné. Leur comptabilisation n'est plus conditionnée au versement dans l'exercice.

PERSPECTIVES DE L'EXERCICE 2026

Pour les actions de la Fondation d'Entreprise il est prévu le versement du cinquième règlement du nouveau plan pluriannuel 2022-2026 qui s'élève à 12 000 000 € (douze millions d'euros).





La beauté pour se retrouver. La beauté pour se reconstruire.

« Avec *Beauty for a Better Life*, la Fondation L'Oréal fait de la beauté un acte de reconnaissance, un geste de dignité adressé à toutes les femmes que la vie a mises à l'épreuve. Car la vulnérabilité n'a pas qu'un seul visage. Elle est celle de la femme qui traverse la maladie et cherche à se retrouver dans le miroir. Celle de la jeune mère isolée, portant seule le poids du quotidien.

Celle de la personne âgée dont le lien aux autres s'est peu à peu effrité. Celle de la femme en situation de précarité, pour qui se sentir bien dans sa peau est un privilège.

Quels que soient leur langue, leur parcours ou leur histoire, ces femmes partagent une même aspiration : exister pleinement, être vues, être accompagnées. C'est là que le programme agit - au plus près, au plus juste - en faisant de la beauté un point d'ancrage dans les moments où tout vacille. Parce qu'aucune femme ne devrait avoir à choisir entre survivre et prendre soin d'elle-même.

Beauty for a Better Life repose sur deux piliers complémentaires, pensés pour répondre à des besoins à la fois immédiats et durables.

Les soins de socio-esthétique et de socio-coiffure offrent un premier espace de répit et de reconnexion à soi. Un moment pour se retrouver, se réapproprier son image, reprendre confiance.

Les formations aux métiers de la beauté prolongent cette dynamique, en ouvrant des perspectives concrètes d'insertion professionnelle et en permettant à chacune de se projeter à nouveau pour accéder à l'autonomie économique.

Déployées en partenariat avec des associations, œuvrant dans le secteur social ou médical ou d'insertion professionnelle, ces deux programmes s'inscrivent dans des parcours d'accompagnement plus larges, favorisant la reprise de confiance, l'autonomie jusqu'à l'accès à l'emploi.

Avec *Beauty for a Better Life*, la beauté devient un nouveau point de départ. »

Hayatte Maazouza

DIRECTRICE DU PROGRAMME *BEAUTY FOR A BETTER LIFE*
DE LA FONDATION L'ORÉAL



La Socio-Esthétique, un métier au service des autres

En France, la socio-esthétique met la beauté au service des plus fragiles depuis les années 1960. Formées à accompagner des personnes en situation de vulnérabilité, les socio-esthéticiennes adaptent leurs pratiques à des parcours marqués par une atteinte de l'intégrité physique (maladie, accident, vieillissement, violences), psychique ou à des situations de précarité. À travers des soins de beauté et de bien-être, elles interviennent avec une attention particulière à chaque situation, en conjuguant expertise technique, écoute et empathie. Ce métier repose sur des compétences spécifiques, acquises grâce à des formations dédiées et reconnues.

TÉMOIGNAGE

« Après un soin de socio-esthétique, le poids du quotidien est plus léger, il aide à m'apaiser. Si j'ai un rendez-vous médical dans la foulée, je l'aborde différemment : je suis bien dans ma tête, je n'ai plus peur. Cela me redonne la force d'accueillir ce qui vient. »

Eugénie, bénéficiaire de 72 ans, programme *Beauty for a Better Life*.



1

LES SOINS DE SOCIO-ESTHÉTIQUE : RESTAURER L'ESTIME DE SOI

Restaurer l'estime de soi, favoriser la reconnexion et apporter un véritable bien-être : telle est la vocation des soins de socio-esthétique et de socio-coiffure.

Premier axe du programme *Beauty for a Better Life*, ils offrent aux bénéficiaires une bulle de douceur et agissent comme un baume apaisant au quotidien.

Là où les femmes en ont besoin.

Hôpitaux, associations, centres d'accueil, salons solidaires ou itinérants : autant de lieux où ces soins prennent place au cœur des parcours d'accompagnement.

Dans chacun de ces dispositifs, des professionnelles formées accompagnent chaque femme avec une expertise à la fois technique et humaine, attentive à chaque parcours.



En 2025, plus de 24 000 femmes ont bénéficié de ces soins en France.

Le salon de soins itinérant : depuis 5 ans, un salon de soin et de bien-être itinérant sillonne les routes de France pour aller à la rencontre des femmes en situation de précarité dans nos territoires, en lien avec des centaines d'associations locales. En 2025, il a permis à plus de 2 700 femmes de bénéficier de soins de socio-esthétique gratuits, des bulles de bien-être dans des quotidiens difficiles. Le départ de l'édition 2025 a été donné le 12 mai à Clichy.

Les salons de soin solidaires en France : inauguration en octobre 2025 du 5^e salon de beauté et de bien-être solidaire à Amiens, en partenariat avec l'association Passerelles vers l'Emploi 80 (affiliée Emmaüs). Ce lieu propose une expérience de salon classique où les personnes en situation de fragilité accèdent gratuitement à des soins de qualité pour restaurer leur estime de soi.

Depuis la création du programme, plus de 190 000 femmes en France en ont bénéficié.

ÉTUDE D'IMPACT

Une amélioration significative
du bien-être et de l'estime de soi.

9 FEMMES
SUR 10

DÉCLARENT SE SENTIR MIEUX
GRÂCE À LEUR PARTICIPATION AUX
ATELIERS DE SOCIO-ESTHÉTIQUE.

9 FEMMES
SUR 10

DÉCLARENT QUE LES ACTIONS DE
SOCIO-ESTHÉTIQUE LEUR PERMETTENT
D'AVOIR UNE MEILLEURE IMAGE
D'ELLES-MÊMES.

Vers la restauration du lien social

7 FEMMES
SUR 10

OSENT PLUS FACILEMENT ALLER
VERS DES LIEUX OU DES GENS
QU'ELLES NE CONNAISSAIENT
PAS AUPARAVANT.

Une amélioration de l'accompagnement social

+d'1 FEMME
SUR 2

DÉCLARE AVOIR PARTAGÉ DES
CHOSSES QU'ELLES N'AVAIENT
JAMAIS DITES AUPARAVANT.

8 FEMMES
SUR 10

DÉCLARENT SE SENTIR PLUS
À L'aise QU'AVANT AVEC
LES TRAVAILLEURS SOCIAUX.

Source : Enquête qualitative menée dans 5 associations (12 observations, 34 entretiens et un focus-groups) et double enquête quantitative menée auprès de professionnels exerçant en contexte social (98 personnes) et de femmes en situation de vulnérabilité bénéficiant d'actions de socio-esthétique ou socio-coiffure (127 répondantes).

DÉPLOIEMENT DES SALONS DE SOINS SOLIDAIRES
BEAUTY FOR A BETTER LIFE
À L'INTERNATIONAL

Fort de l'impact du modèle initialement déployé en France, de nouveaux salons se sont développés à l'international avec cinq ouvertures dont celles de l'Espagne (Madrid en septembre 2024, Valence en novembre 2025), de l'Italie (Milan en octobre 2025) et de la Malaisie (Kuala Lumpur en juillet 2025 et Penang en décembre 2025).

Le concept reste identique et l'impact bénéficie de l'expérience des premières initiatives : offrir un espace dédié, de répit et de beauté, gratuit aux plus vulnérables.

QUATRE NOUVEAUX SALONS DE SOINS SOLIDAIRES À L'INTERNATIONAL



Milan, Italie



Kuala Lumpur, Malaisie



Madrid, Espagne

Valence, Espagne



Penang, Malaisie

CHIFFRES CLÉS

96 000
femmes formées depuis le lancement du programme

29 723
femmes formées sur la seule année 2025

23
pays de déploiement

429
centres de formation partenaires

3 à 6 mois
de formation gratuite

LEURS VOIX

“Mon objectif, en suivant cette formation, était avant tout de pouvoir soutenir ma famille et c'est exactement ce que cela m'a permis de faire. Cette formation m'a offert liberté et indépendance. Aujourd'hui, je peux me déplacer seule pour des missions sans demander la permission à mon mari ou à ma famille et poursuivre mes propres ambitions”.
Indu, Inde.

“Grâce au programme, j'ai pu découvrir mes compétences. J'ai appris à quel point il est gratifiant de gagner ma vie par moi-même”.
Mira, Philippines.

“Ce salon n'est pas seulement une source de revenus, c'est aussi une source d'espoir pour mes quatre employées”.
Ai, en Indonésie.

“J'ai essayé de faire de petites activités pour gagner de l'argent, mais j'échouais toujours. J'ai postulé au programme et j'ai été acceptée. J'ai vraiment réussi à améliorer les conditions de vie de ma famille, et mes enfants profitent désormais d'une vie décente”.
Hanan, Égypte.

2

LES FORMATIONS AUX MÉTIERS DE LA BEAUTÉ : UN CHEMIN VERS L'INSERTION PROFESSIONNELLE



À travers un second axe, le programme *Beauty for a Better Life* propose des formations gratuites de trois à six mois aux métiers de la beauté : coiffure, maquillage, soin esthétique ou encore onglerie.

Déployées localement en partenariat avec des associations et des ONG, ces formations permettent à des femmes en situation de vulnérabilité économique d'acquérir des compétences techniques reconnues dans le secteur de la beauté, ainsi que des compétences douces (entrepreneuriales, managériales...) essentielles pour retrouver confiance et se projeter durablement dans un métier.

Pensées comme un levier d'insertion, elles accompagnent chaque année des dizaines de milliers de femmes vers le chemin de l'emploi, dans des contextes sociaux et économiques variés à travers le monde.







Le monde a besoin de science, la science a besoin des femmes.

“Depuis 1998, en partenariat avec l'UNESCO et des institutions scientifiques de référence, nous agissons avec une conviction forte : le monde a besoin de la science, et la science a besoin des femmes.

Cette conviction guide notre engagement. Elle est à la fois une mission et un manifeste : faire tomber les barrières qui entravent encore trop souvent les carrières scientifiques féminines.

Car les chiffres nous rappellent l'urgence. Les femmes restent sous-représentées dans la recherche, en particulier dans les disciplines fondamentales, et peinent encore à accéder à une reconnaissance à la hauteur de leur contribution. Dans un contexte où les financements et la liberté académique peuvent être fragilisés, ces inégalités s'ajoutent à des obstacles persistants : préjugés, discriminations, manque de visibilité.

Face à ces enjeux, la Fondation L'Oréal réaffirme son engagement de long terme aux côtés des femmes scientifiques. Le programme L'Oréal-UNESCO *Pour les Femmes et la Science* s'incarne dans une complémentarité de dispositif, pour accompagner les femmes à chaque étape de leur parcours.

Le programme *Pour les Filles et la Science* agit dès le plus jeune âge pour faire naître des vocations et ouvrir le champ des possibles. Les programmes nationaux et régionaux révèlent et soutiennent les doctorantes et post-doctorantes.

Le Prix international, qui distingue chaque année des chercheuses d'exception et fait rayonner, depuis vingt-sept ans, des parcours scientifiques qui marquent leur époque. Mais pas uniquement.

Au-delà des découvertes, ce sont aussi l'engagement, la transmission et la capacité à inspirer qui font avancer la science ; une science qui se nourrit de la diversité des regards et des parcours.

Le temps presse. Il y a urgence à accompagner, alerter et encourager la prochaine génération. Faire progresser la place des femmes dans la science, c'est faire progresser la science elle-même et, avec elle, la société tout entière”.

Caroline Nègre

DIRECTRICE DU PROGRAMME POUR LES FEMMES ET LA SCIENCE
DE LA FONDATION L'ORÉAL.

LE PRIX INTERNATIONAL L'ORÉAL-UNESCO POUR LES FEMMES ET LA SCIENCE FAIRE RAYONNER LES FEMMES EN SCIENCES

Chaque année depuis 1998, le Prix international L'Oréal-UNESCO honore cinq brillantes chercheuses scientifiques, en promouvant leur parcours professionnel à l'échelle mondiale et en leur donnant les moyens d'agir en tant que rôles modèles.

Les lauréates internationales sont reconnues pour leurs réalisations scientifiques et leur contribution remarquable à l'avancement de la recherche à l'échelle mondiale.

Tous les deux ans, le Prix met à l'honneur différents champs scientifiques afin de refléter toute la diversité des champs de recherche.

En 2025, les travaux en sciences physiques, mathématiques et sciences informatiques sont récompensés.

UN PARTENARIAT HISTORIQUE AVEC L'UNESCO

Dès l'origine, la Fondation L'Oréal et l'UNESCO ont conçu ensemble un partenariat, qu'elles portent depuis plus de vingt-sept ans, main dans la main, avec un engagement commun : faire progresser la place des femmes dans la science. Le Prix international L'Oréal-UNESCO *Pour les Femmes et la Science* incarne ce lien, en portant leurs deux noms et une ambition partagée.

Au cœur de cet engagement, une conviction portée par l'UNESCO : la science ne peut avancer sans toutes les intelligences, sans toute la diversité des talents. Soutenir les femmes scientifiques, c'est renforcer la qualité de la recherche, ouvrir de nouvelles perspectives et répondre plus justement aux défis du monde.

En s'appuyant sur l'expertise éducative et scientifique de l'UNESCO, ce partenariat agit à toutes les étapes : faire émerger les vocations, accompagner les parcours, et donner une visibilité internationale à celles qui font avancer la science.



5 lauréates à travers la planète
5 destins remarquables
5 contributions majeures
à la science

For Women
in Science

UNESCO FONDATION
L'ORÉAL

PROFESSEURE
PRISCILLA BAKER
LAURÉATE POUR L'AFRIQUE ET LES ÉTATS ARABES



CHIMIE ANALYTIQUE

Professeure de Chimie, Université de Western Cape, Le Cap, Afrique du Sud.

Récompensée pour sa contribution exceptionnelle au développement de micro-capteurs électrochimiques hautement sensibles, permettant de détecter les substances polluantes de l'environnement, avec des applications dans les domaines de la santé, de l'énergie, pharmaceutiques et agro-alimentaires.
Son engagement en tant que mentor en électrochimie analytique a encouragé nombre de jeunes scientifiques à entreprendre des projets de recherche innovants dans ce domaine.

PROFESSEURE
XIAOYUN WANG
LAURÉATE POUR L'ASIE ET LE PACIFIQUE



MATHÉMATIQUES APPLIQUÉES

Professeure titulaire de la chaire Chen-Ning Yang, Institut des Etudes Avancées, Université Tsinghua, Pékin, Chine.

Récompensée pour sa contribution remarquable à la cryptographie et ses fondements mathématiques – domaines essentiels pour la sécurisation des communications et du stockage des données – elle a mis au jour des failles majeures dans les protocoles de communication, notamment dans la production d'empreintes numériques. Ses découvertes ont conduit à l'invention de méthodes de cryptage aujourd'hui utilisées pour protéger les cartes bancaires, les mots de passe informatiques et les transactions et commerce en ligne. La portée et le caractère pionnier de ses travaux ont inspiré de nombreuses étudiantes à s'engager dans des carrières de recherche en mathématiques et en sécurité des réseaux.

PROFESSEURE
CLAUDIA FELSER
LAURÉATE POUR L'EUROPE



PHYSIQUE DE LA MATIÈRE CONDENSÉE

Directrice et membre scientifique, Institut Max Planck de physico-chimie des matériaux solides, Dresde, Allemagne.

Récompensée pour sa contribution unique, au carrefour des mathématiques, de la physique et de la chimie, ayant conduit à la découverte et à la création de nouveaux matériaux magnétiques prometteurs pour les technologies énergétiques de demain. Son approche visionnaire a ouvert la voie au nouveau domaine de la « chimie quantique topologique » et à une révolution dans l'étude de la matière relativiste. Animée par le souci de relier la théorie aux enjeux concrets du monde, elle a consolidé les liens entre la science fondamentale et les défis contemporains liés au stockage de données et aux technologies d'énergie verte. Professeure Felser joue également un rôle majeur dans la vulgarisation scientifique, notamment par son engagement auprès des jeunes scientifiques – en particulier les femmes – qu'elle encourage à poursuivre une carrière dans ce domaine.

PROFESSEURE
MARÍA TERESA DOVA
LAURÉATE POUR L'AMÉRIQUE LATINE ET LES CARAÏBES



PHYSIQUE DES PARTICULES ET DES CHAMPS

Professeure au Département de Physique, Faculté des Sciences Exactes, Université Nationale de La Plata et Chercheuse Principale au Conseil National de la Recherche Scientifique et Technique (CONICET), La Plata, Argentine.

Récompensée pour avoir radicalement transformé la compréhension de la physique des hautes énergies, notamment par la découverte et la caractérisation du boson de Higgs, ainsi que par l'exploration de nouveaux phénomènes physiques et l'étude des rayons cosmiques. Son leadership et son dévouement exceptionnel dans l'encadrement de jeunes scientifiques ont inspiré une nouvelle génération, contribuant ainsi à faire de l'Argentine un acteur majeur de la physique expérimentale des particules à l'échelle mondiale.

PROFESSEURE
BARBARA FINLAYSON-PITTS
LAURÉATE POUR L'AMÉRIQUE DU NORD



SCIENCES DE L'ENVIRONNEMENT

Professeure émérite au Département de Chimie et co-directrice de l'Institut de Recherche Intégrée sur l'Atmosphère, Université de Californie, Irvine, États-Unis d'Amérique.

Récompensée pour ses recherches fondamentales ayant révélé de nouveaux mécanismes de formation de la pollution atmosphérique, comme le smog photochimique, et pour avoir élucidé les bases moléculaires des interactions entre l'atmosphère et les particules en suspension. Grâce à son talent remarquable pour transposer ses recherches fondamentales en applications concrètes, elle a significativement contribué à l'élaboration et à l'amélioration des politiques publiques et des réglementations en chimie atmosphérique, avec un impact direct sur la qualité de l'air. Son engagement fait d'elle une professeure et une mentore remarquable et passionnée.

UN ÉMINENT JURY SCIENTIFIQUE INTERNATIONAL

Présidé par

Professeur Artur Àvila
BRÉSIL- MATHÉMATIQUES
Professeur à l'Institut de mathématiques
de l'Université de Zurich (Suisse),
chercheur extraordinaire à l'IMPA (Instituto
de Matematica Pura e Aplicada) de Rio
de Janeiro, Brésil et lauréat de la médaille
Fields en 2014.

Professeure Rajaâ Cherkaoui
MAROC - PHYSIQUE
Professeure de physique nucléaire à
la Faculté des sciences de l'Université
Mohammed V (Maroc), lauréate L'Oréal-
UNESCO 2015.

Professeure Ingrid Daubechies
ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE - MATHÉMATIQUES
Professeure de mathématiques et
d'ingénierie électrique et informatique
à l'Université Duke (États-Unis d'Amérique),
lauréate L'Oréal-UNESCO 2019.

Professeure Maki Kawai
JAPON - CHIMIE
Présidente de l'Institut national des sciences
naturelles, directrice générale de l'Institut
des sciences moléculaires, présidente de
la Société de chimie, membre du Conseil
scientifique, professeure émérite à l'Université
de Tokyo (Japon), lauréate L'Oréal-UNESCO
2019.

Professeure Eugenia Kumacheva
CANADA - CHIMIE
Professeure distinguée de chimie et titulaire
de la chaire de recherche du Canada sur les
matériaux fonctionnels avancés à l'Université
de Toronto (Canada), lauréate L'Oréal-
UNESCO 2009.

Docteur Frederic Leroy
FRANCE - PHYSIQUE
Expert en physique et chimie analytique
et ancien directeur de la prospective
stratégique chez L'Oréal Recherche
et Innovation (France).

Professeur Assaf Naor
ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE - MATHÉMATIQUES
& SCIENCES INFORMATIQUES
Professeur de mathématiques à l'Université
de Princeton (États-Unis d'Amérique).

Professeure Catherine Ngila
KENYA - CHIMIE
Directrice exécutive de la Fondation
africaine pour les femmes et les jeunes dans
l'éducation &STI, ancienne vice-chancelière
adjointe chargée des affaires académiques
et étudiantes (DVC-AA) à l'Université de Riara
(Kenya), et professeure invitée de sciences
chimiques à l'Université de Johannesburg
(Afrique du Sud), lauréate L'Oréal-UNESCO
2021.

Professeur Fernando Quevedo
GUATEMALA - PHYSIQUE & ASTRONOMIE
Professeur de physique théorique à
l'Université de Cambridge, département
de mathématiques appliquées et de
physique théorique (Royaume-Uni).

Professeur Alaa Salem
EGYPTE - SCIENCES DE LA TERRE
Professeur de sciences de la terre et
de l'environnement au département des
sciences de la terre, Faculté des sciences,
Université de Kafrelsheikh (Égypte).

Professeure Silvia Torres-Peimbert
MEXIQUE - ASTRONOMIE & SCIENCES
SPATIALES
Professeure à l'Institut d'astronomie
de l'Université nationale autonome du
Mexique, lauréate L'Oréal-UNESCO 2011.

MÉTHODOLOGIE

Évaluées par un jury d'éminents scientifiques, ces recherches témoignent de l'excellence
et de l'engagement de femmes qui font avancer la science.

À travers ce Prix, une lauréate est distinguée dans chacune des cinq grandes régions
du monde (Afrique et États arabes, Asie-Pacifique, Europe, Amérique latine et Caraïbes,
Amérique du Nord) pour soutenir des travaux qui répondent aux grands enjeux
de notre société.

466 nominations scientifiques provenant de près de 75 pays

75 candidatures retenues de tous les continents

5 lauréates (une par grande région du monde)



"Nous avons sélectionné cinq lauréates qui incarnent l'excellence scientifique
dans toute sa diversité. Leurs travaux nous rappellent que progresser vers
une science où la question de l'égalité des genres ne se posera plus est
un objectif essentiel pour la société."

Professeur Artur Àvila, Président du Jury International 2025



27 ANS D'ENGAGEMENT AU SERVICE
DES FEMMES DE SCIENCE

PLUS DE

4900

SCIENTIFIQUES RÉCOMPENSÉES



PLUS DE
50

GRANDES INSTITUTIONS
SCIENTIFIQUES IMPLIQUÉES
DANS LE MONDE

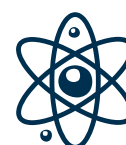


50

PROGRAMMES NATIONAUX
ET RÉGIONAUX EXISTANTS
DANS PLUS DE

140

PAYS



PLUS DE

500

SCIENTIFIQUES PARTICIPANT
AUX PROCESSUS DE SÉLECTION
DES PROGRAMMES NATIONAUX
ET RÉGIONAUX



137

LAURÉATES RÉCOMPENSÉES
POUR L'EXCELLENCE
DE LEURS TRAVAUX, DONT

7

ONT REÇU UN PRIX
NOBEL SCIENTIFIQUE

2

LES PROGRAMMES NATIONAUX ET RÉGIONAUX ACCOMPAGNER LA RELÈVE SCIENTIFIQUE FÉMININE

Le parcours scientifique est souvent semé d'embûches, d'autant plus lorsqu'on est une femme.

Pourtant, partout dans le monde, de nombreuses femmes scientifiques poursuivent leurs recherches avec exigence.

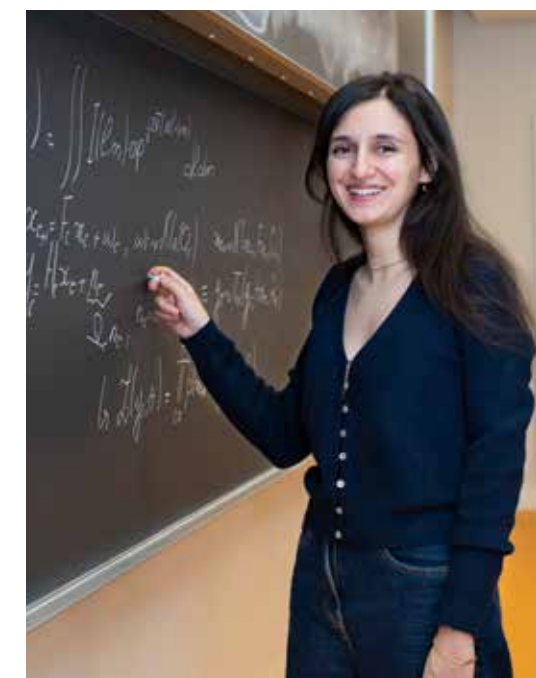
À des moments charnières de leur parcours, ces trajectoires peuvent se fragiliser. Pour soutenir ces étapes décisives et accompagner la poursuite des carrières, la Fondation L'Oréal et l'UNESCO ont mis en place des programmes nationaux et régionaux, déployés dans plus de 140 pays.

A la croisée du soutien financier, de la reconnaissance institutionnelle et de la visibilité, ce dispositif cible spécifiquement les doctorantes et post-doctorantes. Au-delà de la dotation, le Prix agit comme un accélérateur de carrières scientifiques.

En 2025, près de 250 scientifiques en doctorat et post-doctorat ont ainsi bénéficié de ce soutien, leur permettant de poursuivre leurs travaux et de consolider leur parcours.



Mana Momenilandi



Nawel Arab



Bianca Marin Moreno



Merlène Saunier



Yolène Duchaudé



Kshama Sharma

DES FORMATIONS POUR DÉVELOPPER SON LEADERSHIP

Au-delà de la dotation associée aux prix nationaux et régionaux, les femmes scientifiques expriment le besoin d'un accompagnement plus global, pour lever les freins qui jalonnent encore leur parcours et affirmer pleinement leur place dans le monde académique et professionnel.

Pour y répondre, la Fondation L'Oréal a développé un programme de formation spécifique, pensé comme un véritable accélérateur de parcours. Il vise à renforcer des compétences complémentaires à l'expertise scientifique – prise de parole, négociation, gestion de carrière, communication – et à permettre aux chercheuses d'accéder plus rapidement à des postes à responsabilité.

Déployé en présentiel depuis 2018, notamment en France et en Afrique subsaharienne, ce programme s'est progressivement ouvert à une offre digitale accessible à l'échelle internationale. Une plateforme communautaire permet ainsi de réunir les alumnae et de prolonger cet accompagnement dans la durée.

Quatre principaux modules imaginés/pensés comme un coaching sur-mesure:

MODULE 1

GENRE ET SCIENCE

Comprendre les facteurs culturels et sociaux qui engendrent la sous-représentation des femmes en science, ainsi que les biais générés et les opportunités pour plus de mixité et moins de discrimination sexiste.

MODULE 2

DÉVELOPPEMENT PERSONNEL ET GESTION D'ÉQUIPE

Mieux se définir en tant que leader pour développer des compétences humaines en faveur d'un leadership conscient et efficace.

MODULE 3

COMMUNICATION ET MÉDIAS

Délivrer des messages de façon synthétique et percutante, maîtriser l'art de la présentation et de la prise de parole, préparer un message réussi et adapté en fonction des publics.

MODULE 4

NÉGOCIATION

Promouvoir un point de vue, défendre des intérêts, convaincre les autres, créer de la valeur, éviter les tensions et résoudre les conflits.

LE PROGRAMME FRANCE



Ancré dans l'écosystème français de la recherche, le Programme France L'Oréal-UNESCO Pour les Femmes et la Science France a distingué 34 chercheuses en 2025.

Porté conjointement par la Fondation L'Oréal, la Commission Nationale de l'UNESCO et l'Académie des sciences, ce programme se singularise par son ancrage national et sa capacité à identifier des profils émergents dans des disciplines stratégiques : santé, climat, intelligence artificielle ou encore sciences fondamentales.

"Mettre en lumière ces 34 chercheuses talentueuses et les valoriser comme ambassadrices de la science pour les générations futures contribue à bâtir une recherche plus juste, inclusive et représentative de sa diversité. Cette démarche s'inscrit pleinement dans l'esprit du dernier rapport de l'Académie des sciences, qui propose des recommandations pour encourager les jeunes filles à suivre des études scientifiques et à s'engager dans une carrière de recherche, libérées de toute forme de discrimination".

Professeure Françoise Combes,
Présidente de l'Académie des sciences



LE PROGRAMME AFRIQUE SUBSAHARIENNE



Déployé à l'échelle régionale, le Programme L'Oréal-UNESCO dédié à l'Afrique subsaharienne distingue chaque année des chercheuses dont les travaux s'inscrivent dans des enjeux du continent.

Santé publique, sécurité alimentaire, transition énergétique, biodiversité ou encore intelligence artificielle : les recherches soutenues répondent à des défis concrets, avec une volonté affirmée de transformation durable.

L'édition 2025 illustre la dynamique du programme : 554 candidatures examinées, dont 398 doctorantes et 156 post-doctorantes, pour 30 lauréates sélectionnées à l'issue d'un processus rigoureux mobilisant plus de 100 experts scientifiques.



"En célébrant ces jeunes chercheuses remarquables, nous réaffirmons notre engagement envers leur succès et envers un avenir durable et équitable pour l'Afrique."

Lidia Brito, Sous-Directrice générale
pour les sciences exactes et naturelles,
UNESCO

ENCOURAGER TOUTES LES GÉNÉRATIONS

En juin 2025, La Fondation L'Oréal et l'UNESCO ont annoncé un nouveau partenariat pour le déploiement mondial d'un programme international L'Oréal - UNESCO Pour les Filles et la Science.

Avec une ambition claire : aller à la rencontre de 5 millions de jeunes dans le monde d'ici 2030, et faire naître, partout, de nouvelles vocations.



3 LE PROGRAMME POUR LES FILLES ET LA SCIENCE SUSCITER LES VOCATIONS SCIENTIFIQUES

Avec Pour les Filles et la Science, la Fondation L'Oréal agit là où tout commence : au moment des choix, des doutes, des premières ambitions. Là où une trajectoire peut naître, ou s'interrompre.

À travers des rencontres, des ateliers et des prises de parole inspirantes, le programme permet à des jeunes filles de découvrir la science autrement, de se projeter, de se reconnaître dans des parcours qui leur ressemblent.

Voir, comprendre, rencontrer : autant d'étapes pour oser.

Aux côtés de femmes scientifiques, elles découvrent que ces voies sont possibles, accessibles, et qu'elles peuvent, elles aussi, y trouver leur place. Déployé en partenariat avec des institutions académiques et des acteurs éducatifs, le programme accompagne l'émergence d'une nouvelle génération de femmes scientifiques, plus diverse, plus confiante, pleinement engagée.

Depuis 2014, le programme de la Fondation L'Oréal *Pour les Filles et la Science* vise à susciter plus de vocations scientifiques chez les jeunes lycéennes.

Des actions concrètes sur le terrain :



PLUS DE
54 000
LYCÉENS ET LYCÉENNES
SENSIBILISÉS DEPUIS 2014



PLUS DE
750
PARTICIPANTES
AUX BOOTCAMPS



13
LYCÉES ENGAGÉS
DANS LE PROGRAMME

Porter la voix et le pouvoir d'agir des femmes, par la science et par la beauté.

« Au fil de cette année, nous avons croisé des visages, des parcours et des trajectoires qui incarnent la raison d'être de la Fondation L'Oréal. De la femme scientifique qui repousse les frontières de la médecine à la femme fragilisée qui retrouve l'estime de soi dans l'un de nos salons solidaires, une même force les unit : la volonté de reprendre le pouvoir sur leur destin.

2025 a une fois de plus confirmé la cohérence et la force de notre modèle. Nos deux programmes ne sont pas deux actions parallèles : ce sont les deux visages d'un même engagement – qui commence là où les femmes en ont le plus besoin, reprendre confiance en elles, se reconstruire et se projeter, avec *Beauty for a Better Life*, et qui s'étend jusqu'à permettre aux femmes de prendre pleinement leur place dans la science, à chaque étape de leur parcours, jusqu'aux plus hauts sommets académiques avec Pour les Femmes et la Science.

Ensemble, ils s'attaquent aux mêmes causes profondes : les inégalités de destin, les stéréotypes ancrés, les barrières invisibles qui freinent trop de femmes dans leur trajectoire.

Mais dans un monde où les droits des femmes subissent de plein fouet des vents contraires, notre responsabilité n'est plus seulement d'accompagner : elle est d'accélérer.

Les perspectives qui s'ouvrent à nous pour les prochaines années sont immenses et exigent une mobilisation sans précédent. Qu'il s'agisse de notre ambition d'inspirer 5 millions de jeunes filles vers les carrières scientifiques d'ici 2030 avec l'UNESCO, ou du déploiement international de nos espaces de beauté inclusive pour toucher des dizaines de milliers de femmes vulnérables, partout dans le monde, nous passons à la vitesse supérieure.

La Fondation L'Oréal n'est pas seulement un soutien ; elle est un catalyseur de changement systémique. Demain, plus que jamais, nous continuerons d'être cette force qui porte, qui rassemble et qui équipe les femmes face aux défis de notre époque. Car investir en elles, c'est investir dans le seul avenir durable possible. »

Pauline AVENEL-LAM

DIRECTRICE EXÉCUTIVE DE LA FONDATION L'ORÉAL

CRÉDITS PHOTOS

Pour les Femmes et la Science

Photos Pour les Femmes et la Science : © Julien Knaub et Nicolas Gouhier
Photos lauréates internationales 2025 : © Julien Knaub et Nicolas Gouhier
Photos des Jeunes Talents FWIS France : © Clémence Losfeld

Beauty for a Better Life

Photos soins de socio-esthétique France : © Cécile Burban
Photos salon de beauté et bien-être Espagne : © Cécile Burban
Photos du programme international de formation : © Danish Qazi



FONDATION D'ENTREPRISE L'ORÉAL
14, RUE ROYALE 75008 PARIS
WWW.FONDATIONLOREAL.COM